

## **Bestätigung Seminar Einführung für KMU-Verwaltungsräte**

Die Hochschule Luzern – Wirtschaft bestätigt, dass

### **Stephan Frey**

das Einführungsseminar für KMU-Verwaltungsräte an der Hochschule Luzern – Wirtschaft, Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ besucht hat.

Das Seminar fand am Dienstag, 16. April und Dienstag, 30. April 2013 statt und umfasste 18 Unterrichtslektionen.

Folgende Themen wurden behandelt:

- Aufgaben und Pflichten des Verwaltungsrates nach OR 716
- Verantwortlichkeit und Haftung des Verwaltungsrates
- Rolle des Verwaltungsrates bei der Gestaltung von Strategie, Organisation und Unternehmenskultur (Strategische Führung versus operative Führung)
- Rolle des VR im Risiko Management (inkl. IKS, Compliance Management etc.)
- Rolle des Verwaltungsrates bei der finanziellen Führung (inkl. Analyse und Interpretation der Jahresrechnung)
- Personal- und Entschädigungspolitik des Verwaltungsrates
- Effiziente und Effektive Arbeit im Verwaltungsrat
- Optimale Gestaltung der Schnittstellen zur Geschäftsleitung, zu den Aktionären, externen Revision und zu weiteren wichtigen Anspruchsgruppen
- Rolle des VR bei der Unternehmenskommunikation und im Krisenmanagement
- Führungskompetenz, Führungstechnik, Führungsstil

Hochschule Luzern  
Wirtschaft



Prof. Dr. Christoph Lengwiler  
Seminarleiter

Zug, Dienstag, 30. April 2013